## ЛУЧШИЕ УЧАТСЯ У ЛУЧШИХ: ОПЫТ ПРЕЗИДЕНТСКОЙ АКАДЕМИИ В КАЛИНИНГРАДЕ

#### Плюхин М. Ю., Гущин О. В.

- <sup>1</sup> Западный филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (236016, Россия, Калининград, ул. Артиллерийская, 62)
- <sup>2</sup> Уральский институт управления, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (620144, Россия, Екатеринбург, ул. 8 Марта, 66)

#### ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ:

Плюхин М. Ю., Гущин О. В. Лучшие учатся у лучших: опыт Президентской академии в Калининграде // Муниципалитет: экономика и управление. 2023. № 4. С. 6–8. DOI 10.22394/2304-3385-2023-4-6-8.

#### Уважаемые читатели!

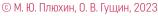
Редакция журнала «Муниципалитет: экономика и управление» с удовольствием представляет нашего уважаемого коллегу — директора Западного филиала Президентской академии в Калининграде Михаила Юрьевича Плюхина, который рассказал о вузе: его истории и современности, планах и достижениях. С Михаилом Юрьевичем беседует директор Уральского института управления — филиала РАНХиГС Олег Васильевич Гущин.

Официальная справка. М.Ю. Плюхин родился 3 июля 1962 г. в городе Свердловске. После окончания Свердловского радиотехнического техникума служил в рядах Советской Армии. С 1983 г. работает и проживает в Калининграде. В течение нескольких лет работал матросом, радионавигатором на судах Базы тралового флота. В последующем был ведущим специалистом, начальником отдела и заместителем председателя Комитета Администрации Калининградской области по развитию Особой экономической зоны. С 2000 г. — заместитель главы Администрации Калининградской области — председатель Комитета по развитию Особой экономической зоны. Трудовую деятельность успешно совмещал с учебой. В 1995 г. окончил Балтийскую государственную академию по специальности «радиоинженер». В 1999 г. окончил Калининградский государственный университет по специальности «юрист», в 2005 г. — Высшую школу международного бизнеса Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.



В период 2005-2010 гг. Михаил Юрьевич занимал должность министра по развитию территорий и взаимодействию с органами местного самоуправления Калининградской области. С 2010 по 2011 гг. – заместитель председателя Правительства Калининградской области. В течение 2011–2014 гг. – председатель Избирательной комиссии Калининградской области. В 2014–2015 гг. – заместитель председателя Правительства Калининградской области. С 2016 г. работал в должности вице-президента ООО «Автотор Холдинг Менеджмент». С 2018 по 2020 гг. возглавлял Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Калининградской области.

В 2020 г. Михаил Юрьевич назначен на должность директора Западного филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. М.Ю. Плюхин – кандидат экономических наук.





Олег Гущин: Уважаемый Михаил Юрьевич, рад Вас приветствовать и благодарю за согласие рассказать читателям журнала «Муниципалитет» о Западном филиале нашей Президентской академии. Но для начала позвольте личный вопрос. Вы уроженец Свердловска, хотя Ваше личностное и профессиональное становление состоялось в Калининграде. Тем не менее, сохранили ли Вы связь с Екатеринбургом? Какие чувства испытываете к городу, в котором родились?

Михаил Плюхин: Спасибо, Олег Васильевич, за этот вопрос. Действительно, Свердловск — Екатеринбург занимает очень важное место в моей жизни. Здесь прошло мое детство и юность! Здесь я получил первое профессиональное образование — окончил Радиотехнический техникум им. А. С. Попова с отличием, что очень помогло мне в будущем! Здесь я полюбил зиму и хоккей и несу эту любовь в своем сердце всю жизнь. Люблю приезжать на Урал, потому что здесь живут и работают особые люди, с сильным характером и открытым сердцем.

Всегда помню своего первого тренера — Анатолия Федоровича Половникова — и его слова — «Мастеров отличает пауза!» Кстати, хоккейная команда Западного филиала в этом году выиграла престижный «Кубок Юрзинова» среди лучших студенческих команд! Пользуясь случаем, приглашаю ребят к нам.

### О.Г.: А теперь о вашем филиале. Что он собой представляет? Когда был образован? Сколько студентов здесь обучается?

М.П.: Западный филиал РАНХиГС в Калининграде, извините за тавтологию, — самый западный и самый молодой кампус Президентской академии. Как вуз он образован в 2014 году, однако базой для его формирования стал Калининградский торгово-экономический техникум, образованный в 1946 году, когда Калининградская область вошла в состав РСФСР. Таким образом, мы одновременно позиционируем себя как самый молодой вуз Калининградской области и как старейшее учебное заведение региона.

Наш филиал ведет подготовку специалистов для сферы управления и бизнеса в рамках непрерывной системы образования: студенты обучаются на программах среднего профессионального, высшего образования, магистратуры и дополнительного профессионального образования. В настоящее время идет набор на 10 программ СПО, 9 программ ВО и 2 программы магистратуры. Обучение проходит более 4 800 студентов.

#### О.Г.: В одном из интервью Вы сказали, что Западный филиал не является многопрофильным. Что имеется в виду?

**М.П.:** Действительно, мы позиционируем себя в регионе, где, кстати, очень жесткая конкурентная среда (7 вузов и 14 колледжей), как нишевой вуз, который, в отличие от своих многопрофильных конкурентов-университетов, специализируется

в особой нише — подготовке кадров для сферы управления. Речь идет о государственном управлении, управлении в сфере гостеприимства, таможенным делом и бизнесом. Кроме управленческих программ, у нас реализуется самая широкая в регионе линейка программ юридического профиля — это программа бакалавриата и две программы специалитета. Мы гордимся широкой базой партнеров, помогающих нам обеспечить привязку учебного процесса к реалиям управления и бизнеса.

## О.Г.: А по каким специальностям осуществляется подготовка студентов?

**М.П.:** В течение последних четырех лет мы на 40 % обновили линейку образовательных программ, и, поверьте, продолжаем расти дальше.

Среди новинок последних лет – программа «Государственное и муниципальное управление. Цифровое государство». Это флагманская титульная программа Президентской академии в Калининграде. Залогом качества подготовки управленцев является тот факт, что мы работаем в тесном партнерстве с правительством региона и муниципалитетами. На программе будем готовить управленцев цифровой эпохи – руководителей нового формата, способных проектировать задачи для цифровых сервисов, эффективно использовать их для блага людей, собирать большие данные и формировать на их основе управленческие решения. Выпускники новой программы станут проводниками изменений цифровой трансформации региональной экономики, социальной сферы и всего государственного управления.

Еще одна наша специфичная программа — «Гостеприимство». Уникальность формата — в ее практикоориентированности. Уже с первого курса у студентов половину времени занимает теория, а половину — ее применение на предприятиях сферы. Студенты погружаются в профессию и узнают все тонкости из первых рук в четырех ресурсных центрах на базе местных ведущих ресторанов и гостиничных комплексов. Эта программа — масштабирование опыта Института отраслевого менеджмента Президентской академии и факультета, который возглавляет лидер федерации отельеров и рестораторов России И. Бухаров. Мы идем по проторенному пути, взаимодействуя с региональной отраслевой Ассоциацией индустрии гостеприимства.

Кафедра юриспруденции ведет набор по трем программам, две из которых — новинки 2023 года. Возглавляет кафедру уникальный человек — председатель Областного суда с более чем 20-летним стажем, единственный в регионе заслуженный юрист Российской Федерации В. И. Фалеев. Мы ведем подготовку юрисконсультов, юристов для судебной и следственной работы, адвокатской деятельности.

Еще одна новинка – специалитет «Экономическая безопасность». Эта форма безопасности требует от специалиста умения быстро реагировать на изменения и принимать решения в ситуации

неопределенности, гибкого управления оборотным капиталом, формирования устойчивой финансовой ситуации. Всему этому мы учим в сотрудничестве с ведущими экономистами и руководителями бизнеса в Калининградской области — Олегом Пономаревым и Анастасией Кузнецовой.

Еще одна наша титульная программа «Таможенное дело» ведет подготовку кадров для таможни и сферы логистики. Здесь у нас очень тесное и эффективное взаимодействие с руководством Калининградской областной таможни и крупнейшими региональными логистическими компаниями. Ребята проходят практику, знакомятся со спецификой таможенной службы, и многие уже строят свою профессиональную карьеру в этом направлении.

## О.Г.: Замечательно и очень интересно. Я отметил, что ваш филиал самым тесным образом сотрудничает с практиками, а это, как известно, потенциальные работодатели.

М.П.: Да, Вы правы. Я бы сказал, что практикоориентированность обучения — это наша сильная сторона. На всех наших программах в рамках интегративного модуля студенты разных уровней образования и разных специальностей совместно обучаются по модели «Лучшие учатся у лучших», когда ключевыми спикерами, ведущими мастерклассов, организаторами учебно-проектной деятельности студентов становятся руководители региона и муниципалитетов, известные бизнесмены, лидеры общественного мнения.

Мы создаем тренинговые и ресурсные центры практической подготовки специалистов на базе ключевых партнеров по профилю наших образовательных программ. В рамках обучения наши студенты взаимодействуют с топ-менеджерами и руководителями крупнейших компаний, руководителями ведомств и государственных структур. Нетворкинг позволяет нашим ребятам хорошо ориентироваться на рынке труда, быть конкурентоспособными. Часто случается, что студенты получают приглашение на работу раньше диплома об образовании. То есть трудоустройство наших студентов — важнейшая часть образовательного процесса.

# О.Г.: Михаил Юрьевич, знаю, что более 20 % ваших студентов являются приезжими из других регионов. Чем вы их заманиваете? Чем привлекает Западный филиал абитуриентов: своей уникальностью, географией?

М.П.: Приемная кампания 2023 года показала, что уже 28% наших поступивших — это ребята, прибывшие из-за пределов Калининградской области. Практически это все регионы России (особенно хорошо к нам едут абитуриенты из Якутии, с Дальнего Востока, из Центральной России и Северо-Запада страны). Кроме этого, к нам зачислены ребята из новых регионов Российской Федерации — Донецкой и Луганской Республик. Мы видим в этом году расширение нашего международного

присутствия. В Западный филиал зачислены студенты из 8 стран и впервые из Африки — сразу 6 человек из Туниса проходят обучение на программах и ВО, и СПО.

Почему ребята едут к нам учиться из других частей страны? В первую очередь, это привлекательность нашего региона. Калининградская область — комфортное место для проживания, с развитой студенческой инфраструктурой, большим количеством возможностей для личной и профессиональной реализации. А второе, бренд Президентской академии, который привлекает мотивированных юношей и девушек получить профессию управленческого профиля.

# О.Г.: Вы прошли большой и успешный путь управленца высокого ранга. В чем, по Вашему мнению, заключается секрет успешного руководителя?

М.П.: Спасибо. Я действительно имею немалый управленческий опыт — в муниципальном, государственном управлении и в управлении бизнесом. И могу уверенно сказать, секрет успеха руководителя — хорошая сплоченная команда. Мне очень приятно сегодня работать с моей командой — это настоящие профессионалы, патриоты своего дела, умеющие мыслить стратегически.

## О.Г.: Прививаете ли вы студентам навыки самоуправления?

М.П.: Работа со студенческим самоуправлением – важнейшая часть нашей деятельности. Чтобы в будущем стать успешным управленцем, ребятам уже на студенческой скамье нужно учиться взаимодействовать с другими людьми, ставить цели, добиваться их осуществления. Наше студенческое самоуправление – выборное. Чтобы стать членом Студсовета, нужно пройти жесткую выборную кампанию, в рамках которой ребята учатся презентовать себя, коммуницировать, составляют свои программы. И сегодня Студсовет – главный помощник администрации вуза. Вместе мы организуем мероприятия, выигрываем гранты, реализуем их. Пожалуй, не слукавлю, если скажу, что студенческое самоуправление – это отличная школа жизни.

## О.Г.: Что бы Вы пожелали студентам Уральского института управления?

М.П.: Я всегда рад бывать у вас. В Уральском институте управления работает отличная команда, с которой нашему филиалу интересно взаимодействовать. Думаю, главное пожелание студентам в следующем: сегодня мир так быстро и интенсивно меняется, что молодому человеку важно не упустить возможности, которые современная система высшего образования и экосистема Президентской академии предоставляет с избытком. Важно не потеряться и уметь воспользоваться предоставленными возможностями. Не бояться пробовать и ошибаться! ■