

РАЗГОВОР С ИНТЕРЕСНЫМ СОБЕСЕДНИКОМ

CONVERSATION WITH AN INTERESTING PERSON

DOI: 10.22394/2304-3385-2021-1-5-12

ИНТЕРВЬЮ С ГЛАВОЙ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДСКОГО ОКРУГА СУХОЙ ЛОГ

ВАК: 08.00.05

ГРНТИ: 06.01.00

Р.Ю. Валов

Администрация городского округа Сухой Лог,
Сухой Лог, Россия

Р.А. Долженко

Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации,
Екатеринбург, Россия

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ:

Роман Юрьевич Валов – Администрация городского округа Сухой Лог (624800, Россия, Свердловская обл., Сухой Лог, ул. Кирова, 7а); info@goslog.ru.

Руслан Алексеевич Долженко – доктор экономических наук, доцент; Уральский институт управления, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (620144, Россия, Екатеринбург, ул. 8 Марта, 66); snurk17@gmail.com.

ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ: Валов Р.Ю., Долженко Р.А. (2021). Интервью с главой администрации городского округа Сухой Лог // Муниципалитет: экономика и управление. № 1 (34). С. 5–12.

Уважаемые друзья!

Журнал «Муниципалитет: экономика и управление» продолжает рубрику «Разговор с интересным собеседником». Сегодня мы общаемся с Романом Юрьевичем Валовым – главой муниципального образования Сухой Лог. Он прошёл путь от учителя, а потом директора школы до главы города. Наш разговор пришелся на достаточно тяжелый период, потому что прошел год, как началась пандемия коронавируса.



Официальная справка: Р. Ю. Валов родился 2 сентября 1977 года в городе Сухой Лог Свердловской области. Трудовая деятельность началась в 1996 году в школе № 17 в должности учителя физического воспитания. Прошел путь от учителя до начальника Управления образования Администрации городского округа Сухой Лог. 1 января 2013 года был назначен на должность первого заместителя главы Администрации городского округа Сухой Лог, а 26 июня 2017 года вступил в должность Главы городского округа Сухой Лог.

Добрый день, Роман Юрьевич! Прошел ровно год с того момента, как в нашей стране были объявлены карантинные меры в связи с необходимостью ограничения распространения новой коронавирусной инфекции. Особо сложный был весенний период, непростое лето, тревожная осень. Зимой пошли разговоры о второй волне. В целом, тренд глобализации сменился на тренд изоляции. Все привыкли носить маски, какое-то время назад говорили про комендантский час, пропускной режим. Но границы еще почти везде закрыты. С «дистанта» вузы вышли только в феврале этого года. И первое, что хочется узнать, как Сухой Лог, его жители пережили пандемию 2020 года, как себя чувствует муниципалитет сегодня?

Добрый день, Руслан Алексеевич! Первые зарегистрированные случаи появились у нас в мае прошлого года. Началось десятого мая. Это были мужчина с женщиной, которые проходили лечение в Областном психоневрологическом госпитале для ветеранов войн. При том они в Сухом Логу только зарегистрированы, а проживали в Екатеринбурге со своими детьми. Но первый случай завоза инфекции именно к нам появился уже на следующий день, когда привезли внука к бабушке и дедушке в одно из сел нашего муниципального образования, и произошло заражение. С этого момента — середины мая — люди начали заболеть. Если посмотреть карту заражений тех времен, то вокруг Сухого Лога было все красным-красно. Но мы держались благодаря мероприятиям, слаженности работы и промышленных предприятий, и сельхозпроизводителей, и органов управления всех рангов и всех служб. У меня тоже был выявлен COVID-19. Я управлял муниципалитетом из дома, совещания проводил в ZOOM и Skype и по вечерам еще получал второе высшее образование. Словом, переболел очень насыщенно.

Но у многих было иначе, с осложнениями.

Да, у нас, к сожалению, люди некоторые ушли. Мы осенью похоронили депутата Думы — человек был в возрасте, бывший замглавы по ЖКХ. У него имелись сопутствующие хронические заболевания и COVID-19 усилил их. То есть это страшная болезнь, надо беречься. У меня, может, еще не так серьезно все протекало, потому что я профилактировался: грипферон капал, азивирином пил каждый день и плюс вакцинация, в свое время поставил прививку от гриппа.

А как пандемия сказалась на работе именно администрации?

Когда были введены более жесткие меры по ограничениям, я издал распоряжение и всех сотрудников перевел на дистанционный режим работы. Мы работали по видеоконференции на разных площадках. Но, честно сказать, это не сказалось на работе администрации, просто муниципалитет наш таков, что граждане верят во власть и считают, что мы справимся с любыми проблемами — рано или поздно. Но больше всего люди переживали, что нельзя прийти в администрацию, пообщаться, проконсультироваться, написать заявление, прийти на личный прием и проговорить свою боль.

Как вы считаете, однажды все станет нормально, вернется на круги своя или все-таки что-то останется от этой «новой жизни» навсегда?

Разумеется, большой минус пандемии в том, что люди болеют и уходят из жизни, а большой плюс — что экономика переформатировалась, вышла на новые технологии и новые методы работы. В малом и среднем бизнесе, как говорится, «выживал сильнейший», кто смог сориентировался, кому пришлось подстраиваться, кто получал преференции от государства и муниципалитета. Можно сказать, произошёл некий естественный отбор в экономике, некий переходный период к новому формату взаимоотношений в промышленности, сельском хозяйстве, в малом и среднем

бизнесе, в органах управления, даже в системе образования. Сегодня дистанционные технологии преобладают во всех сферах. И это уже отражено в Стратегии социально-экономического развития городского округа Сухой Лог на период до 2035 года. Мне как педагогу привычнее традиционная форма обучения, но будущее за дистанционным образованием. Это мы теперь хорошо понимаем.

Давайте чуть подробнее о школах. На их базе формируется кадровый резерв для администраций муниципалитетов. И вы тому пример. Никто не пойдет учить детей только за зарплату — здесь включается особый вид мотивации, я считаю, который вполне подходит и для чиновников. Как все-таки произошло, что вы из школы перешли в администрацию?

Перешел я благодаря, наверное, своей позиции, общественной работе, активности. Летом ребята из вожатского отряда спросили меня, где учат быть мэром. Я ответил, что сама жизнь этому учит, но есть у нас в регионе Уральский институт управления и нам повезло в этом отношении. На функции управленца там можно отучиться, пройти курсы повышения квалификации, переподготовку, получить еще дополнительное образование, которое позволит больше вкладываться в управленческие функции.

У меня переломный момент был, наверное, в 2007—2008 годах. Во-первых, в связи с тем, что я еще был молод, в 25 лет мне уже предлагали стать директором школы. Это система управления такая интересная, и там были моменты, когда еще наш прежний глава, человек в возрасте, понял, что скоро будет уходить и начал присматриваться к другим, помоложе. А я всегда занимал активную жизненную позицию, это был и профсоюз, общественные организации, и благодаря этому меня еще в школе, работая учителем, избрали председателем первичной организации. Потом, благодаря моим мероприятиям, действиям, равнодушному отношению к тому, что происходит в системе образования, избрали председателем городской организации профсоюза. И вот как раз на завершении 5-летнего срока в 2008 году в должности председателя городской профсоюзной организации работников народного

образования мне было предложено избраться депутатом Думы. В марте я избираюсь депутатом Думы, а в июне 2008 года, когда я уже был директором школы, мне предлагают стать начальником управления образования. Я отказываюсь от депутатства, потому что нельзя совмещать работу в органах исполнительной и представительной власти, и меня глава Анатолий Николаевич Быков назначает начальником управления образования. Думаю, вот этот период и можно назвать переломным моментом в карьере. В дальнейшем я работал первым заместителем, а сейчас тружусь главой городского округа Сухой Лог. С одной стороны, интересно, с другой — волнительно, потому что чем больше ты растешь в плане карьеры, тем больше осознаешь увеличение ответственности за судьбы людей. Горожане воспринимают тебя как власть, и ты должен решить их проблемы, которые они сами решить не могут.

Роман Юрьевич, недавно я принимал участие в интервью на радио «Студия Город» и мне ведущий сказал, что большая часть народа хочет стать управленцами, что вот 20 лет отработали, копали, перетаскивали и так далее, а потом на теплое место, где хорошая зарплата... Но вы можете попытаться передать всю степень сложности вашей нынешней работы?

Знаете, когда приходит человек с болью, он же не видит ничего вокруг, то есть он видит только свою проблему, которая есть у него в данный момент. И ты прекрасно понимаешь, что законным способом решить ты ее не можешь, а нарушить закон тебе нельзя. Я запомнил хорошие слова А. Н. Быкова: «Когда приходит к тебе человек с болью, ты прекрасно понимаешь, что не сможешь решить его проблему законным путем, но если он уходит из твоего кабинета и говорит тебе спасибо, то, значит, ты на своем месте». Что здесь главное? В первую очередь, честность. Во вторую — осознание огромной ответственности. И третья... Я просто приведу пример. Не так давно ко мне пришла девушка, она из Екатеринбурга. Получилось так, что мама ушла, и она жила с папой. Как только ей исполнилось 18 лет, ей пришлось начать жить одной. Девушка познакомилась с молодым человеком из Сухого Лога, они поженились, переехали сюда, к нам.

К сожалению, у них рождается ребенок-инвалид. Юноша ее бросает. То есть она остается одна, не знает, где мама, где папа, никого в городе знакомого нет. Вот вам ситуация. Как помочь законным путем? Это был очень тяжелый случай, когда ты реально видишь, что человек не просто «вырывает» какие-то для себя преференции, а когда у него реальные проблемы.

Решили вопрос?

Я вышел на связь с родителями молодого человека лично и переговорил. По-человечески рассказал всю ситуацию. В итоге они приняли девушку к себе. Сейчас вижу ее иногда — гуляет с коляской. Таких случаев очень много, и люди ведь не понимают, что не все просто можно взять и решить. Но мы — чиновники, управленцы — ограничены законодательством, ограничены в действиях, как бы нам ни хотелось помочь. К сожалению, закон суров, а иногда и жесток.

Роман Юрьевич, я работаю в институте уже больше года. И прошел через этап жалоб от представителей прежнего коллектива на меня в прокуратуру. Собрали всю грязь, которая накопилась тут за 20 лет, и обвиняли именно меня. И это правда тяжело, когда прокурорские проверки... Но, с другой стороны, надо дело делать, двигаться вперед, не отчаиваться. И принимать решения каждый день.

Знаете, должность управленца — это всегда выбор. При том, когда мы пришли домой и вроде успокоились, голову-то как успокоить? Она думает о тех процессах, что прошли днем, о задачах на следующий день. И этот мозговой штурм в голове управленца любого уровня любой организации происходит постоянно — идет мыслительный процесс и постоянный поиск оптимального решения. Нет отдыха. И ладно, если это простые, быстро решаемые вопросы, а когда действительно стоишь перед сложным, тяжёлым выбором, тогда постоянно нужно определять, что такое хорошо, а что такое плохо. А у большинства людей представление простое: чиновник — это вор, казнокрад. Изначально в нашей стране сложился этот стереотип. Особенно среди молодежи, которая, например, у нас трудиться: им стыдно признаться, что они ходят на работу в администрацию.

Ведь даже работая еще в управлении образования, методисты, специалисты получали гораздо меньше денежных средств, чем учителя. Никто не верил этому. Но сегодня очень тяжело найти кадры профессиональные. Поэтому мне очень интересно пообщаться со студентами первого курса вашего института, которые пошли учиться на управленца органов власти, и узнать, что ими движет, какие причины, мотивы они для себя выявили и сделали такой выбор.

Мы обязательно организуем вашу встречу с ними. Думаю, немалую роль здесь играет пример родителей. А как ваши близкие восприняли то, что вы будете отвечать за муниципалитет?

Руслан Алексеевич, так случилось, что отец у меня ушел из жизни в 2009 году, а когда я стал в 2017 году главой, у меня в живых остались три близких для меня родственника. Это мама, которая лежала уже два года парализованная. Это бабушка — мама папы — которая была с переломом шейки бедра. И дядя — родной брат моего отца. К сожалению, на сегодня я самый старший в своей семье. Дядя умер осенью прошлого года. И когда мама ушла из жизни, а потом бабушка в 2018 году, я, прибираясь дома у них, увидел вырезки из газет, где были мои интервью и репортажи с моим участием. Понятно, что они не пользовались гаджетами и социальными сетями, но прямо в тумбочке, которая рядом с кроватью, что у бабушки, что у мамы — эти вырезки. И, конечно, горько пожалел о том, что не приехал лишней раз к ним живым, потому что был занят, всегда ведь на работе. А они эти вырезки делали и берегли. Все было сложено по датам, представляете? Я сейчас приезжаю на могилки, разговариваю с ними. Я думаю, что они видят все мои успехи и гордятся мною.

Спасибо за столь откровенный ответ. Но если продолжить говорить об успехах, достижениях... Иногда такой вопрос задают бизнесменам начинающим. Вы заходите в лифт вместе с инвестором, и пока лифт едет до 5 этажа, вам нужно представить свой проект так, чтобы в него захотели вложить деньги. Я задам вопрос так: представьте, что у всех людей обнулилась память, они не помнят ничего, и вы заходите в лифт, а там

Губернатор Свердловской области Евгений Владимирович Куйвашев. У вас есть минута о том, чтобы напомнить ему о самых важных, ключевых изменениях, которые вы сделали за годы работы мэром, о том, чем вы сами гордитесь, о чем, может, и он вспомнит.

«Евгений Владимирович, три момента. Наш долгострой начали делать. Мы с вами договаривались, что купим 25 квартир для учителей», — это сразу скажу, и он узнает, кто я и откуда. — Второй момент: ледовая арена, которая успешно функционирует, ребята занимаются. Построили совместно с УГМК. И третий момент: парк. Люди не могут нарадоваться, потому что никогда не было в Сухом Логу парка.»

Раз Вы упомянули УГМК, не могу не задать следующий вопрос. Губернатор — одна из самых важных персон в регионе, но нужно помнить, что мы живем в очень мощном промышленном, индустриальном регионе, в котором очень большое значение имеют крупные промышленные предприятия, в том числе УГМК. Я работал в Техническом университете УГМК и издали видел Андрея Анатольевича Козицына и испытывал определенный трепет, как любой человек, который видит личность, вкладывающую в регион, в развитие, стратега и так далее. Удавалось Вам с ним пообщаться лично? И какие у Вас были впечатления от такого общения?

Да, удавалось пообщаться. Очень грамотный, очень социально ориентированный и, самое главное, человек обычный. Мы встречались у него в кабинете с директором нашего предприятия и как раз разговаривали про то, что будет построена ледовая арена, а также будет сделан парк. То есть я на себя какие-то обязательства взял, он — на себя. Самое главное, он видит, что если глава выполняет свои обещания, то и бизнесу можно идти навстречу, помогать. Уже на открытии ледовой арены в прошлом году Андрей Анатольевич тоже был, и мы с ним лично общались.

Очень резонирует. У родного брата моей жены несколько лет назад диагностировали серьезное заболевание сердца, и они начали «обивать пороги». Жена всегда с волнением рассказывает, как они дошли до Андрея

Анатольевича. Только зашли к нему в кабинет, описали ситуацию — он посмотрел с секундной паузой и тут же поднял телефон и начал решать проблему. То есть это человек, который решает сразу.

Такие управленцы есть. Я тоже не могу так мимо пройти — сразу трубку хватаю, честно говоря. Андрей Анатольевич через себя пропускает всю боль и это видно.

Поговорим о книгах. Есть ли время их читать? Что из последнего прочитанного вас воодушевило и изменило?

Время на чтение нахожу. Читал не очень давно воспоминания о войне нашего земляка Неустроева Степана Андреевича. Это командир батальона, который водрузил знамя над рейхстагом. Мы в юбилей Победы переиздали его книгу. Сейчас у меня на прикроватной тумбочке вместе с ежедневником лежит трилогия Симонова «Живые и мертвые», перечитываю его. Я очень увлекаюсь Великой Отечественной войной, историей и даже попросил свой архивный отдел подготовить для меня папку с решениями управленцев в годы войны, потому что у нас в Свердловской области был глубокий тыл, и я начал читать первые военные протоколы, распоряжения, приказы. Мне интересно, как в годы войны принимались решения управленцев, военачальников, первых секретарей горкомов, потому что это по-настоящему стрессовая ситуация и в ней человек проявляет себя полностью, виден как на ладони.

А кем вы себя видите через 5–10 лет?

Знаете, лучше быть первым парнем на деревне, как говорил тот же Анатолий Николаевич Быков. Я вернусь к своему отцу, который мне сказал: «Работай, как ты считаешь нужным, потому что принимать и нести ответственность тебе». До 2022 года здесь мои полномочия, то есть я стараюсь максимально реализовать то, что было сказано, чтобы население Сухого Лога увидело, что слова и дело — это одно и то же. Что будет через 5–10 лет — посмотрим, сейчас пока задача стоит максимально реализовать все планы, и чтобы людям стало еще комфортнее, еще благоприятнее жить в Сухом Логу. У нас есть одна очень большая проблема — демография. Мы находимся рядом с Екатеринбургом, а молодежь привлекают большие города.

Тогда еще один вопрос про будущее. Есть ли какая-нибудь короткая фраза, образ, пожелание себе на будущее? «Помни о...». Вот о чем вам нужно помнить через 10 лет?

Помни о своем здоровье, остальное все сбудется. Потому что, к сожалению, люди, которые выгорают на своей работе, которые именно горят своей работой, в хорошем смысле, здоровьем не занимаются. Пример — мои родители, которые сгорели на работе, и много еще примеров, которые, не щадя себя работают. Так что у меня краткий ответ на этот вопрос: помни о своем здоровье.

Вы с другими мэрами как часто встречаетесь, обмениваетесь опытом, что-то «подглядываете» друг у друга? Сколько муниципалитетов Свердловской области вы лично посетили, с кем из глав городов сотрудничаете, а с кем конкурируете? Как в целом мэры общаются?

Поднял трубку и спросил: «У тебя там проблема как решена? А у меня так». Обычный телефонный разговор между коллегами. Раз мы Южный округ, то мы собираемся с главами Южного округа и общаемся. Соседи наши: Богданович, Асбест, Каменск-Уральский, Березовский. Все коллеги охотно идут на контакт. С Камышловым прекрасные отношения, с Ирбитским районом. То есть мы в любой момент можем набрать любого главу муниципалитета и услышать в ответ только помощь, поддержку. Вот буквально позавчера министерство инвестиций проводило вебинар по лучшим муниципальным практикам на тему конкуренции. Слышу, звучит поселок Малышева, город Заречный. Пригласил заместителя, позвонили, спросили, что да как. Ирбитский район участвует в программе комплексного развития сельских территорий, они строят ФОК, и мы тоже хотим участвовать. Позвонил Никифорову и договорились о встрече. Моя команда съездит к ним. Хорошо, когда встречались лично. Когда нас губернатор собирал на совещания, то можно было за перерыв многие свои идеи проработать.

Роман Юрьевич, мы коснулись ранее темы молодых людей, их интереса жить в провинции. Тема эта болезненная, и я за нее тоже сильно переживаю. Я сам был рожден в посёлке Степное Озеро Благовещенского рай-

она Алтайского края. Но детство провел в деревне Вознесенка. Бабушка, дедушка, настоящая деревня с мельницами и так далее. И этой деревни уже нет. Я маленький бегал по улицам, а сейчас там осталось около пяти домов, и они заселены либо маргиналами, либо людьми очень пожилого возраста. Отток страшный из деревень в населенные пункты, оттуда в крупные города и дальше, дальше, дальше. Что делать будем? Как остановить «пылесос»? Есть варианты или нет?

Думаю, мы его не остановим, к сожалению. Всегда верится в хорошее будущее, может, и обратная волна будет: признают, что надо чем-то кормиться. Ну куда мы без деревни? Куда мы без села? Мы кушаем каждый день не по разу, что мы будем кушать? Химию? К этому, к сожалению, и идет. В этом году мы сделали шикарный стадион с шикарным покрытием в одной из сельских школ, и это уже второй проект, а у нас их несколько. При том в городе всего один школьный стадион, а на селе уже два, в двух школах. Реализуем федеральный проект «Точки Роста», очень интересный, и тоже сделали в двух сельских школах. Среди ребят, конечно, есть патриоты, но пока не будет градообразующего предприятия, село будет «умирать». Не будет клуба, не будет школы, не будет здравпункта — село просто «умрет». Но наш городской округ Бог милует. Если посмотреть географически, то можно увидеть, что у нас в крупных селах есть крупные предприятия, предприниматели, фермеры. Но молодежи, конечно, нравится большой город. Тут нам трудно конкурировать. Но мы стараемся.

Давайте тогда выйдем на самый верхний уровень. Личность, муниципалитет, регион... теперь перейдем к стране. Роман Юрьевич, вот можете вспомнить тот момент, когда Вы наиболее сильно ощутили, что живете в великой стране?

30 мая 2011 года. Почему? Потому что я в составе делегации от Свердловской области принял участие во встрече с тогда премьер-министром, а сейчас Президентом Российской Федерации Владимиром Владимировичем Путиным. Нас разделяло около 5–6 метров. Мне было этого достаточно. Меня могут обвинять те, кто сейчас читает интервью, что, мол, мы

все чиновники, «Единая Россия», все покрываем друг друга, но для меня это действительно очень уникальный человек по энергетике. У меня второе образование психологическое, и я вижу, что ему очень сложно приходится. Я же с позиции руководителя маленького муниципалитета говорю об этом. Это первое. А второе... Понимаете, никто не подготавливал вопросы к встрече с ним. Все происходило вживую. У меня есть примеры, когда крупные чиновники приезжали, и нам готовились вопросы заранее. Но в случае с Путиным видно, что человек владеет информацией, человек ей управляет. И вот это стало еще большим моментом приятного откровения для меня. Ну и события в мире, участие нашей страны в них, мне тоже это приятно и вызывает гордость. Более того, у меня есть опыт посещения одного закрытого города. Я не могу раскрывать тайны, но могу сказать, что я видел мощь нашего вооружения и теперь сплю спокойно.

Вы мне очень нравятся тем, что вы постоянно учитесь. Потому что я знаю, что Вы учились у нас на программе региональной команды Уральского института управления – филиала РАНХиГС. Вы проходите обучение на магистратуре в УрГЭУ. У меня к Вам вопрос как к управленцу. Мы готовим будущих управленцев. Какие компетенции наиболее востребованы в муниципалитетах? Чему мы должны учиться? Что должно быть у управленца?

Умение слышать и слушать. Потому что законы можно выучить, ситуации можно проиграть, смоделировать. Это все понятно, это все теория, но на практике, если ты не слышишь и не умеешь слушать, то тебе тяжело придется, потому что органы управления – это в первую очередь взаимодействие с населением. Остальное все можно выучить. И вы это успешно делаете. Помимо этого я под руководством одного из ваших преподавателей писал диссертацию, но, к сожалению, перейдя в органы управления, мне не дали ее защитить. Я надеюсь, что диссертацию я защищу в вашем вузе. Сейчас я магистратуру закончу в УрГЭУ, потом немного передохну и на кандидатскую пойду. Потому что мне нравится учиться, Вы правильно сказали, что учиться надо. Постоянно мозг должен работать, но не только с про-

блемами какими-то, а еще и тренироваться надо. И на запоминание, и на логическое мышление. А вот для управленцев самое главное – умение слышать и слушать. И быть примером. Потому что приходят молодые, есть у меня молодежь в администрации. Ну, извините меня, внешний вид, умение говорить, общаться, особенно в социальных сетях, вести себя неподобающе в других учреждениях. Как учитель я тоже воспитывал учителей. Кстати, у меня был проект такой, когда я начальником управления образования служил: «Урок ведет начальник управления образования». Этот проект мы делали с руководителями школ и детских садов.

Хорошо. Роман Юрьевич, последний тогда вопрос, даже два подвопроса. Можете вспомнить самый тяжелый и самый светлый, радостный день в работе главой администрации?

Они все такие насыщенные. Нет такого, чтобы день был каким-то лучшим или наоборот тяжелым. Могу вспомнить самый интересный день. Это было 7 марта, мы поздравляли женщин. Тогда пришли сотрудники ФСБ и увели меня под руки к себе в кабинет. Девчонки тогда подумали, что это розыгрыш, а там были автоматчики. Меня вели через всю площадь, вели в кабинет, понятые и все в этом духе. Это было 7 марта 2017 года. Вот это интересный такой момент. Но я к подобному был готов как-то. Я с ними шел и шутил. «Ребят, я в шахматы-то уже играю задыхаюсь, а вы меня под руки ведете. Ну куда я убегу? Давайте нормально пройдем, да и все?» Ну понятно, что это их работа. Они пришли, выемку документов сделали, ничего не нашли, но мы к этому очень спокойно отнеслись. Вот это самый интересный, наверное, из последних.

Роман Юрьевич, у меня вчера был ровно год работы в Уральском институте управления, и мне тоже задали вопрос про самое хорошее и плохое воспоминания. Я понимаю, что самым тяжелым было, когда ко мне «нагрянули» 10 человек с проверкой, а мы на «дистанте», на самоизоляции. Как все бежали, суетились! Это запоминается. А вот достижения, особенно когда их много, как-то не так запоминаются, вы правы.

А знаете, вот я вспомнил самый хороший момент. Это было в феврале прошлого года,

когда я лично вручал медали ветеранам Великой Отечественной войны. Все 400 медалей лично вручил. И одна из участниц, которой 95 лет, так приобняла меня, улыбнулась задорно и сказала: «Как, Роман Юрьевич, я рада, что вас увидела. Что вы сами лично приехали ко мне». Мы тогда чай с ней пили, и она рассказывала истории, вместе смеялись. И меня это тогда так тронуло. Она одна живет. Я взял медаль, повесил ей на грудь и спросил, можем ли мы ей чем-нибудь помочь, а она ответила: «Не надо ничего. Себя главное берегите. И не допустите войны». Вот и все ее слова. С одной стороны, как бы грустно, а с другой — ты по-

нимаешь этих людей, учишься у них быть человеком. Это другое поколение. Совершенно другое. Не мы.

Роман Юрьевич, наше интервью можно разбирать на цитаты. Большое спасибо за погружение, за возможность послушать и услышать. Со своей стороны могу только пожелать, чтобы у вас больше не было таких, как вы выразились, «интересных» дней, но как можно больше дней, когда вы понимаете, что мы работаем ради людей, дней восхищения нашей работой. Спасибо Вам большое за интервью и за работу!

Вам тоже спасибо. До новых встреч. Удачи!

INTERVIEW WITH THE HEAD OF THE SUKHOI LOG MUNICIPAL DISTRICT ADMINISTRATION

R.Yu. Valov

Administration of the Sukhoy Log City District,
Sukhoy Log, Russia

R.A. Dolzhenko

Russian Presidential Academy of National
Economy and Public Administration,
Ekaterinburg, Russia

AUTHORS' INFORMATION:

Roman Yu. Valov – Administration of the Sukhoy Log City District (7a, Kirov St., Sukhoy Log, Sverdlovsk Region, 624800, Russia); info@goslog.ru.

Ruslan A. Dolzhenko – Advanced Doctor in Economic Sciences, Associate Professor; Ural Institute of Management, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (66, 8 Marta St., Ekaterinburg, 620144, Russia); snurk17@gmail.com.

FOR CITATION: Valov R.Yu., Dolzhenko R.A. (2021). Interview with the Head of the Sukhoi Log Municipal District Administration, *Municipality: Economics and Management*, no. 1 (34), pp. 5–12.

ABSTRACT:

R. Yu. Valov was born on September 2, 1977 in the town of Sukhoi Log, Sverdlovsk Region. He began his career in 1996 at school № 17 as a physical education teacher. He worked his way up from a teacher to the head of the Education Department of the Sukhoi Log Municipal District Administration. On January 1, 2013, he was appointed First Deputy Head of the Sukhoi Log Municipal District Administration, and on June 26, 2017 he took up the post of Head of the Sukhoi Log Municipal District.