

СЛОВО РЕДАКТОРА

Этот номер журнала «Муниципалитет: экономика и управление» необычный. Во-первых, он юбилейный, 55-й по счету, а это ко многому обязывает. Во-вторых, он тематический, сконцентрированный главным образом на вопросах муниципальной и региональной экономики, которые отражают и научную специализацию журнала, и его муниципальный профиль. В-третьих, он подготовлен с участием приглашенного редактора – директора Школы экономики и менеджмента, заведующего кафедрой теории, методологии и правового обеспечения Школы государственного управления и предпринимательства Института экономики и управления Уральского федерального университета, доктора экономических наук, профессора Ирины Дмитриевны Тургель. Именно она определила основной контент номера и его направленность. Но профессор Тургель не просто приглашенный редактор. Ирина Дмитриевна – основательница «Муниципалитета», его первый главный редактор, идеолог, лоббист и просто добрый друг нашей редакции. В-четвертых, номер отличается нестандартным форматом рубрики «Слово редактора», составленной в этот раз в форме интервью с профессором И. Д. Тургель. Наш разговор – о XX Международной конференции «Российские регионы в фокусе перемен», состоявшейся в ноябре 2025 г. в стенах Уральского федерального университета имени первого президента России Б. Н. Ельцина (УрФУ).

Игорь Выдрин (И. В.): Уважаемая Ирина Дмитриевна, конференция «Российские регионы в фокусе перемен» проводилась в двадцатый раз. Расскажите, как зародилась идея ее проведения.

Ирина Тургель (И. Т.): История проекта такова. Начиная с 2004 г., экономический факультет тогдашнего Уральского государственного университета (ныне часть УрФУ) проводил весенние научные конференции, посвященные интеграции России в мировую экономику, модернизации и институциональному развитию. Чуть позже, в 2006 г., аналитический центр «Эксперт-Урал» запустил в жизнь цикл форумов «Инвестиционные

проекты Большого Урала», где на практическом уровне обсуждались промышленная политика, инвестиции и стратегии развития макрорегиона. Спустя время, обе эти площадки стали активно сближаться, формируя единую повестку и объединяя науку с реальным сектором экономики. Таким образом, конференция «Российские регионы в фокусе перемен» – результат естественного слияния двух мероприятий – академического и делового, что дало известный Вам эффект.

И. В.: А почему именно Екатеринбург стал местом проведения этого форума?

И. Т.: Это не случайность, а результат совпадения нескольких важных факторов, которые сделали город идеальной площадкой для диалога о будущем российских регионов. Дело в том, что Екатеринбург – неформальный экономический, промышленный и культурный центр макрорегиона «Большой Урал», объединяющего семь субъектов РФ. Местоположение города предопределило изначальную повестку – обсуждение стратегии развития крупного, высокоурбанизированного и промышленно развитого региона. Кроме того, в Екатеринбурге сложилось сильное экспертное сообщество, ядром которого стали Уральский федеральный университет, являющийся одним из лидеров российского высшего образования, и известное аналитическое издание «Эксперт-Урал». Этот союз науки и бизнес-аналитики заложил основу для глубокого и практико-ориентированного диалога.

И. В.: Что было дальше?

И. Т.: Конференция «Российские регионы в фокусе перемен» обрела статус постоянного форума. За два десятилетия существования она превратилась в крупнейшую в стране площадку для обсуждения вопросов региональной и муниципальной экономики. Конференция ежегодно собирает свыше 1000 участников из России и зарубежья – представителей власти, бизнеса, науки, топ-менеджмента и молодых специалистов. Организатором мероприятия выступает Институт экономики и управления УрФУ при поддержке

Российской ассоциации бизнес-образования, аналитического центра «Эксперт», Банка России и других партнеров. Юбилейный год оказался особенно урожайным: в конференции приняли участие свыше 5000 человек из более чем 100 городов двадцати стран.

Я уверена, что для журнала «Муниципалитет: экономика и управление», изначально сфокусированного на проблемах местного самоуправления и территориального развития, итоги нашей конференции имеют прямое практическое значение. Сейчас на муниципальном уровне острее всего ощущаются все негативные моменты, вроде дефицита бюджетов, нехватки кадров, инфраструктурных ограничений и необходимости адаптации к новым макроэкономическим реалиям.

И. В.: [Согласен с Вами, Ирина Дмитриевна. Хочу спросить о специфике юбилейной конференции, характере обсуждаемых вопросов.](#)

И. Т.: Пленарная сессия была посвящена главным образом адаптации российской экономики к глобальной трансформации. Участники обсуждали новые контуры межстрановых отношений, экспортную экспансию, развитие транспортных коридоров и стратегическое импортозамещение. Замечу, однако, что в фокусе внимания неизбежно оказывались вопросы, имеющие прямое «муниципальное измерение»: качество инвестиционного климата на местах, эффективность инфраструктуры, рынок труда, неравенство территорий, кадровые дисбалансы, дефициты бюджетов. С этими проблемами главы муниципальных образований, руководители муниципальных предприятий и управленцы социальной сферы сталкиваются ежедневно. Резюмируя, могу сказать, что региональная и муниципальная тематика находятся в центре экономической повестки России. Без системной работы на местном уровне – с кадрами, инфраструктурой, бюджетами и инвестиционным климатом – любые макроэкономические стратегии остаются всего-навсего благими пожеланиями.

И. В.: [Кто в этот раз стал участником конференции?](#)

И. Т.: Модератором главной пленарной сессии выступил Артём Коваленко, директор журнала «Эксперт-Урал». Спикерами стали ведущие экономисты страны: Андрей Клепач (ВЭБ РФ), Наталья Зубаревич (МГУ), Наталия Орлова (Альфа-Банк), Мария Глухова (Российский союз промышленников и предпринимателей), Сергей Рошин (НИ. В.Э), Дмитрий Толмачев (директор ИнЭУ УрФУ) и другие.

Наталья Зубаревич, как всегда, жёстко обозначила проблему растущего разрыва между регионами-лидерами и депрессивными территориями. Без перераспределительных механизмов и адресной поддержки муниципалитетов, по её мнению, устойчивое развитие невозможно. Андрей Клепач

акцентировал внимание на том, что инвестиционные проекты сегодня «спотыкаются» именно на муниципальном уровне – из-за нехватки подготовленных площадок, длительных согласований и слабой коммунальной инфраструктуры.

Мария Глухова привела данные РСПП о том, что более 60% предприятий в городах с населением до 100 тысяч человек испытывают острый дефицит квалифицированных кадров. Это прямо бьёт по производительности и конкурентоспособности местной экономики. Выход – не только в повышении зарплат, но и в развитии среднего профессионального образования на местах, что невозможно без активной роли муниципалитетов.

И. В.: [Скажите, как на конференции была представлена вузовская наука?](#)

И. Т.: Академический трек конференции был организован совместно с ведущими научными и образовательными партнерами, включая Южный федеральный университет, Уфимский университет науки и технологий (УУНиТ), Российский университет дружбы народов (РУДН), Уральский институт управления РАНХиГС и Институт геологии и нефтегазовых технологий Казанского федерального университета. Было проведено 37 секций, сделано 440 докладов. Кстати, он содержал несколько блоков, максимально близких тематике журнала «Муниципалитет». Речь в первую очередь о секции Уральского института управления РАНХиГС под руководством доктора экономических наук Александра Победина «Управление региональной конкурентоспособностью». В её рамках обсуждались методики оценки эффективности муниципальных управленческих команд и инструменты повышения инвестиционной привлекательности малых городов.

Крайне интересным был круглый стол Института геологии и нефтегазовых технологий Казанского федерального университета (руководитель – кандидат геологических наук Светлана Хуснутдинова) «Города мира: общество, природа, экономика. Образование и наука для городского развития». Здесь рассматривались лучшие практики устойчивого городского планирования, адаптация зарубежного опыта (Китай, ОАЭ, Индия) к российским реалиям и роль университетов как драйверов локального развития. Абсолютно точное попадание в повестку журнала «Муниципалитет».

В рамках совместного проекта «Зеркальные лаборатории» НИ. В.Э и УУНиТ прошла секция «Пространственные модели социально-экономических систем» (руководители – доктора экономических наук Ольга Демидова и Венера Тимирьянова). Представленные модели позволяют прогнозировать последствия бюджетных решений на уровне отдельных муниципальных образований, оценивать эффекты от размещения новых производств или закрытия градообразующих предприятий.

Подчеркну, конференция «Российские регионы в фокусе перемен» предоставляет широкие возможности для публикаций результатов исследования участников вузовского блока. По итогам академических дней издано три электронных сборника докладов, два из которых индексируются в РИНЦ. Отдельные статьи рекомендованы к публикации в журналах из перечня ВАК, Scopus и WoS. Конечно, для Вас, Игорь Вячеславович, не секрет, что журнал «Муниципалитет: экономика и управление» вошел в число партнёров академического трека конференции в числе 11 партнёрских академических журналов – «Экономика региона», R-economy, «Вестник РУДН» и др.

И. В.: А чем конференция была полезна практикам?

И. Т.: Для муниципальных управленцев и исследователей местного самоуправления практический интерес представляют результаты секции по ESG-партнёрству, а именно конкретные кейсы взаимодействия бизнеса, университетов и администраций городов при реализации национальных проектов. Безусловно, полезными будут выводы круглого стола

о денежно-кредитной политике, иллюстрирующие, как рост ключевой ставки и ужесточение кредитных условий влияют на возможность муниципальных заимствований и реализацию концессионных соглашений.

Большой интерес вызвал российско-китайский экономический симпозиум, в частности, опыт КНР по управлению городскими агломерациями и привлечению частных инвестиций в коммунальную инфраструктуру.

Кроме того, на секциях обсуждались проблемы внедрения искусственного интеллекта в муниципальное управление (например, автоматизация обработки обращений граждан, прогнозирование бюджетных доходов). Это направление, по мнению участников, в ближайшие 2–3 года станет одним из ключевых для повышения эффективности местных администраций.

И. В.: Ирина Дмитриевна, большое спасибо за Ваш рассказ. Желаю Вам лично и конференции «Российские регионы в фокусе перемен» дальнейших успехов!

И. Т.: Большое спасибо! Желаю успехов журналу «Муниципалитет: экономика и управление»!

*Главный редактор,
доктор юридических наук,
профессор
Игорь Вячеславович Выдрин*

*Приглашенный редактор,
доктор экономических наук,
профессор
Ирина Дмитриевна Тургель*