

# ДЛЯ МЕНЯ РАЗВИТИЕ МАЛОГО ГОРОДА – ЭТО ВОЗМОЖНОСТЬ РАБОТАТЬ И РАДОВАТЬСЯ ЖИЗНИ ТАМ, ГДЕ ТЫ РОДИЛСЯ

Ю. С. Ладейщиков<sup>1</sup>, И. В. Выдрин<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Администрация городского округа Красноуфимск (Красноуфимск, Россия)

<sup>2</sup> Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Уральский институт управления (Екатеринбург, Россия)

## PERSONALLY, I CONSIDER A SMALL TOWN DEVELOPMENT TO BE AN OPPORTUNITY OF WORKING AND ENJOYING LIFE THE PLACE YOU WERE BORN

Y. S. Ladeischikov<sup>1</sup>, I. V. Vydrin<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Urban Krasnoufimsk District Administration (Krasnoufimsk, Russia)

<sup>2</sup> Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Ural Institute of Management (Yekaterinburg, Russia)

### ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ

Ладейщиков Ю. С., Выдрин И. В. Для меня развитие малого города – это возможность работать и радоваться жизни там, где ты родился // Муниципалитет: экономика и управление. 2026. № 2. С. 7–10. EDN OLKCKK.

### FOR CITATION

Ladeischikov, Y. S., Vydrin, I. V. (2026) Personally, I consider a small town development to be an opportunity of working and enjoying life the place you were born. *Municipality: Economics and Management*, (2), pp. 7–10. <https://elibrary.ru/olkckk>.

### Уважаемые читатели!

Представляем читателям журнала «Муниципалитет: экономика и управление» главу городского округа Красноуфимск Юрия Сергеевича Ладейщикова. С ним беседует главный редактор журнала, доктор юридических наук, профессор Игорь Вячеславович Выдрин.

**Официальная справка.** Ю. С. Ладейщиков родился в 1977 г. в городе Красноуфимске. После окончания школы обучался в Уральской государственной сельскохозяйственной академии по специальности «Инженер-механик». Ю. С. Ладейщиков – магистр программы «Управление образовательными учреждениями» и выпускник «Школы мэров» – программы развития муниципального кадрового управленческого резерва Высшей школы госуправления РАНХиГС.

Работал в системе профобразования, где прошел путь от мастера до заместителя директора по производственному обучению Красноуфимского профессионального училища. На муниципальной службе с 2009 г. Возглавлял Комитет по делам молодежи администрации города, позднее трудился в должности заместителя главы Красноуфимска по социальным вопросам. В сентябре 2025 г. губернатором Свердловской области назначен временно исполняющим обязанности главы города Красноуфимска. 26 ноября 2025 г. единогласно избран депутатами городской Думы главой городского округа Красноуфимск. Является секретарем местного отделения партии «Единая Россия».



© Ладейщиков Ю. С., Выдрин И. В., 2026

**Open Access** This article is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License, which permits use, sharing, adaptation, distribution and reproduction in any medium or format, as long as you give appropriate credit to the original author(s) and the source, provide a link to the Creative Commons license, and indicate if changes were made.



**Игорь Выдрин (И. В.):** Уважаемый Юрий Сергеевич, познакомьте, пожалуйста, читателей журнала «Муниципалитет: экономика и управление» с историей Красноуфимска. Он когда-то, как и Екатеринбург, был уездным городом Пермской губернии. Но тот в советский период приобрел статус губернского, а затем и областного центра. Сейчас, правда, Красноуфимск такой же городской округ, как и Екатеринбург. Получается, вновь сравнялись?

**Юрий Ладейщиков (Ю. Л.):** Спасибо за интерес к истории нашего города. Красноуфимск основан в 1736 г. как крепость на юго-западе Сибирской линии, был уездным городом Пермской губернии, как и Екатеринбург. Но судьбы разошлись: Екатеринбург стал крупным промышленным и административным центром, а Красноуфимск сохранил масштаб и уют небольшого города. Нас разделяют 200 километров дороги и сама граница Европы с Азией. Если мегаполис – это сердце области, то мы – её надёжные юго-западные ворота, где Свердловская область дружит плечом к плечу с Пермским краем и Башкортостаном. У нас под ногами – окаменевшее Пермское море с древними рифами, над головой – пролёты сказочных виадуков, а в сердце – красавица Уфа, которая вдохновляет снимать кино и готовить плот на сплав. Считается, что Екатеринбург – город-завод. А Красноуфимск – это город, который притягивает туристов и хранит уникальную историю. Сюда приезжаешь один раз, а остаёшься навсегда, потому что каждый находит здесь свой – личный – Красноуфимск. Так что да, если говорить о документальном статусе, мы сегодня равны. Но по душевности и уюту – мы точно вне конкуренции.

**И. В.:** Спасибо за этот ответ, Юрий Сергеевич. Замечу, еще ни один мэр, побывавший в редакции журнала «Муниципалитет: экономика и управление», не говорил так восторженно о своем городе. Мой следующий вопрос касается современного Красноуфимска. Есть ли у него своя «изюминка»? В каком направлении движется город? В прошлом году наш журнал опубликовал интервью с главой Богдановича О. П. Нейфельдом. Олег Петрович убежден, что фундаментом будущего малого города является строительство жилья. Это привлекает молодые семьи, специалистов. А с чем Вы связываете развитие Красноуфимска?

**Ю. Л.:** Знаете, Олег Петрович абсолютно прав, когда говорит про жильё. Дом – это действительно фундамент, с него всё начинается. Но если спрашивать про душу города, про его «секретный ингредиент» – я отвечаю: это наше удивительное место на карте. Красноуфимск стоит на перекрестке трёх миров. Как я уже говорил, это Свердловская область, Пермский край и Башкортостан. А когда в 2025 г. к нам пришла трасса М-12, мы почувствовали, как мир стал ближе.

Но главное – мы остаёмся собой. Для меня развитие малого города – это возможность работать и радоваться жизни там, где ты родился. Я очень трепетно говорю: наш город – это город железнодорожников. Практически в каждой третьей семье есть кто-то, кто связан с дорогой. Нашему вокзалу уже больше ста лет, и он – не просто здание, а живой памятник, хранитель истории.

А ещё Красноуфимск для меня – это звонкие голоса в коридорах колледжей. У нас их пять! Город студенческий, молодой, живой. Это наша гордость и наша надежда. Мечтаю, чтобы наши выпускники, получив диплом, захотели строить будущее здесь, а не в чужом мегаполисе. Поэтому мы строим школы и сады, чтобы малышня бегала по новым коридорам. Обустроиваем парки и спортплощадки, чтобы вечером можно было выйти всей семьёй на прогулку. И я каждый раз говорю нашему бизнесу: «Открывайте производства! Вот вам земля, вот вам идеи. Дайте работу нашим талантливым парням и девчонкам». Я вижу Красноуфимск не просто городом на карте. Я вижу его домом, где удобно растить детей, где соседи знают друг друга в лицо, а молодёжи не стыдно пригласить друзей из Екатеринбурга – показать, как у нас красиво и современно. Вот наша «изюминка». Мы хотим быть точкой, куда тянет вернуться. Городом, который любишь не за что-то, а вопреки. Просто потому, что он свой.

**И. В.:** Красноуфимск – административный центр сразу двух муниципальных образований: городского округа Красноуфимск и Красноуфимского муниципального округа, при этом город не входит в состав последнего. С 1 января 2025 г. бывший Красноуфимский округ получил статус муниципального округа. Как выстраивается взаимодействие двух администраций? Существуют ли совместные проекты, соглашения о сотрудничестве, общие подходы к решению инфраструктурных вопросов? Скажите, а жители не путают их?

**Ю. Л.:** С Красноуфимским муниципальным округом у нас сложилась конструктивная модель взаимоотношений: городской округ и муниципальный округ – это два самостоятельных муниципалитета, но мы живём единой агломерацией. Заключено соглашение о сотрудничестве, совместно решаем вопросы водоснабжения, дорог, вывоза твердых коммунальных отходов. Например, проект газификации отдалённых деревень – общий. Жители порой путают, особенно на стыке территорий, но мы постепенно внедряем навигацию и информирование.

**И. В.:** Федеральный закон от 20 марта 2025 г. № 33-ФЗ включил органы местного самоуправления в единую систему публичной власти. Переходный период продлится до 1 января 2028 г. Что в связи с этим изменилось или еще изменится в повседневной работе администрации Красноуфимска? Какие практические последствия

Вы ощутили в части взаимодействия с региональными органами власти?

**Ю. Л.:** Принцип единства системы публичной власти предполагает согласованное действие различных уровней власти как единого целого во благо граждан. Мы отмечаем, что взаимодействие с региональным правительством стало более ритмичным, более активно стали внедряться единые подходы к планированию на местном уровне. Для нас переходный период до 2027 г. – возможность выстроить вертикаль, при этом повысив эффективность деятельности по решению вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения.

**И. В.:** В общих чертах понятно... Как Вы относитесь к установленным Федеральным законом «Об общих принципах местного самоуправления в единой системе публичной власти» полномочиям муниципальной власти? Теперь часть из них может отойти региональной власти. К примеру, вопросы школьного и дошкольного образования. В связи с этим вопрос, какие полномочия эффективно решать на местном уровне, а какие, наоборот, целесообразно оставить за регионом?

**Ю. Л.:** Дизайн полномочий органов местного самоуправления, закрепленный Федеральным законом № 33-ФЗ, являлся наиболее дебатированным вопросом в экспертном сообществе на стадии законопроекта. Муниципалитеты активно принимали участие в их обсуждении. При этом основная идея, закрепленная в законе, состоит в том, чтобы каждое полномочие обеспечивалось финансированием. Детали пока не ясны, но я убежден, что решения по закреплению каждого полномочия за муниципалитетом или регионом будут взвешенными и обоснованными. Вопросы школьного и дошкольного образования – исторически местное дело. Мы знаем каждую школу, каждого педагога и каждого ученика. Поэтому я считаю, что целесообразно было бы сохранить данное полномочие за муниципальным образованием. При этом часть полномочий, требующих глубоких экспертных знаний, логичнее было бы передать на уровень региона. Например, в сфере лесного контроля или частично – в градостроительстве.

**И. В.:** В продолжение данного вопроса спрошу о медицине. Управление этой отраслью отдали регионам 15 лет назад. Стало ли лучше по сравнению с тем, когда городская больница Красноуфимска находилась в ведении муниципалитета? Имеете ли Вы, как глава, законную возможность помочь городской больнице за счет средств местного бюджета?

**Ю. Л.:** Стало лучше – однозначно. Сегодня Красноуфимская районная больница – признанный высокотехнологичный медицинский центр юго-запада Свердловской области, куда направляются пациенты из соседних территорий. Такого статуса и оснащения невозможно было бы достичь,

останься больница на муниципальном балансе. Мы активно содействуем проекту строительства жилья с целью закрепления молодых специалистов, ежегодно закладываем средства на адресную поддержку учреждений здравоохранения.

**И. В.:** Какие источники доходов, по Вашему мнению, должны быть закреплены за муниципальными образованиями для устойчивого функционирования городской инфраструктуры и социальной стабильности? Откуда муниципалитет может привлечь дополнительные средства?

**Ю. Л.:** За муниципалитетами следует закрепить часть акцизов на топливо, поступления от которых направляются в Дорожный фонд, на содержание и развитие дорожной инфраструктуры. Также нужны стимулы для развития малого бизнеса, чтобы налог на упрощенную систему налогообложения оставался на местах в большем объеме, чем в настоящее время (51,7%). Дополнительные средства можно привлечь путем внедрения инструментов муниципально-частного партнерства, активно использовать федеральные и региональные программы поддержки, участвовать в конкурсах на получение грантов и субсидий, а также через привлечение инвестиций.

**И. В.:** Какие механизмы вовлечения жителей в управление городом существуют в Красноуфимске? В одном из интервью Вы упоминали создание Проектного офиса с участием представителей общественности и бизнеса. Расскажите подробнее об этом опыте.

**Ю. Л.:** Мы создали Проектный офис «Красноуфимск – наш общий дом». В него вошли городские активисты, предприниматели, депутаты, молодежь. Офис собирает инициативы, помогает оформить их в проекты для участия в областных и федеральных конкурсах. Ведется работа по внедрению дизайн-кода, который с 27 января 2026 г. стал обязательным для всех собственников и арендаторов в границах исторической части города. С 2018 г. в Красноуфимске преобразуются общественные пространства. За это время новый облик получили: городской парк, набережная реки Уфы, улица Советская, главная пешеходная артерия города – ул. Мизерова. Изменения в центре города открывают перед предпринимателями новые перспективы. Благоустроенные общественные пространства уже сегодня формируют устойчивые туристические и пешеходные потоки. Введение единых правил оформления фасадов и вывесок делает эту среду гармоничной, повышает привлекательность расположенных здесь объектов торговли и услуг. Что еще... Работаем также через социальные сети, проводим «Открытый бюджет», где любой может предложить, на что потратить часть средств.

**И. В.:** Кадровый вопрос – один из вызовов для малых городов. Как обстоит ситуация с кадровым обеспечением администрации

Красноуфимска? Как Вы привлекаете молодых специалистов и мотивируете молодежь оставаться в родном городе?

**Ю. Л.:** Средний возраст муниципального служащего – 47 лет. Молодёжь уезжает в Екатеринбург или другие крупные города. В настоящее время по целевому договору от администрации города обучается четыре студента, из них двое в Президентской академии. В этом году один студент академии поступает к нам на муниципальную службу после окончания целевого обучения. В администрации осуществляется наставничество в отношении муниципальных служащих-новичков.

**И. В.:** Какими качествами и компетенциями, на Ваш взгляд, должен обладать современный муниципальный управленец, и что бы Вы посоветовали студентам Уральского института управления РАНХиГС, выбравшим специальность «Государственное и муниципальное управление»? Что им следует делать, чтобы найти себя в жизни, прочно встать на ноги и профессионально реализоваться?

**Ю. Л.:** Современный муниципальный управленец – это специалист, который понимает территорию комплексно, умеет работать с людьми, проектами и ресурсами. Я бы выделил несколько ключевых компетенций. Во-первых, системное мышление: любое муниципальное решение связано с экономикой, бюджетом, инфраструктурой и интересами жителей. Во-вторых, проектный подход: важно не просто фиксировать проблему, а уметь довести решение до результата. В-третьих, коммуникация – способность договариваться, объяснять и выстраивать рабочие связи. Отдельно отмечу аналитическую и цифровую грамотность, поскольку управление сегодня невозможно без данных и современных инструментов. Четвёртый совет – расширять профессиональный кругозор: изучать не только госуправление, но и экономику, территориальное развитие, урбанистику, финансы, коммуникации. Ещё я бы посоветовал студентам как можно раньше идти на практику. Именно муниципальный уровень позволяет быстро увидеть, как устроено реальное управление и как решения влияют на жизнь территории. Особенно это заметно в малом городе. И, наконец, главное. Следует выбирать ту территорию, с которой есть внутренняя связь, искренне любить и служить ей. В муниципальной работе без личной вовлеченности профессиональная устойчивость невозможна. Без этого неизбежно выгорание.

**И. В.:** В 2026 г. Красноуфимск отмечает 290-летие со дня основания. Известно, что администрация приступила к разработке мастер-плана и программы комплексного развития к 300-летию юбилею города. Каким Вы видите Красноуфимск в 2036 г.? Какие, по Вашему мнению, стратегические проекты определяют облик города в следующее десятилетие?

**Ю. Л.:** Мастер-плана пока нет, его разработка – процесс небыстрый и дорогостоящий. К нему мы только подходим – утвердили дизайн-код города, разработали туристический код Красноуфимска. А видение будущего такое: к 2036 г. Красноуфимск должен стать сильным межмуниципальным центром юго-запада Свердловской области – городом, в котором комфортно жить, работать, развивать бизнес и принимать гостей.

Одним из ключевых направлений станет обновление исторического центра. У Красноуфимска есть важное преимущество – купеческая застройка, историческая планировка, выразительный городской ландшафт. Дизайн-код и туристический код исторической части города позволят раскрыть этот потенциал и сделать центр не только красивым, но и функциональным – с кафе, сервисами, туристическими маршрутами, объектами малого бизнеса и общественными пространствами.

Второе направление – развитие набережной реки Уфы и прилегающих к ней территорий. Проект «Красный Яр» уже создает новый стандарт городской среды. В перспективе это должна быть не только прогулочная зона, но и площадка для событийной активности, внутреннего туризма и развития бизнеса.

Третье направление – экономическое развитие. Для нас принципиально важно, чтобы за благоустройством следовало создание рабочих мест. Мы делаем ставку на логистику, малое и среднее производство, агропереработку, сервисную экономику, а также на редевелопмент свободных объектов в центральной части города.

Отдельный приоритет – качество жизни. Молодежь будет оставаться в городе только в том случае, если здесь есть современное жилье, образование, здравоохранение, спорт, культурная среда и возможности для самореализации.

Словом, Красноуфимск видится современным малым городом с устойчивой экономикой, качественной средой и уважением к собственной истории. Считаю, мы движемся в правильном направлении.

**И. В.:** Пожелаю Вам, Юрий Сергеевич, и всем красноуфимцам в этом успехов!